研究报告

英国体育治理模式

黄旌沛　　体育金融研究中心

c c a c

st

R c c ac bc M

a

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

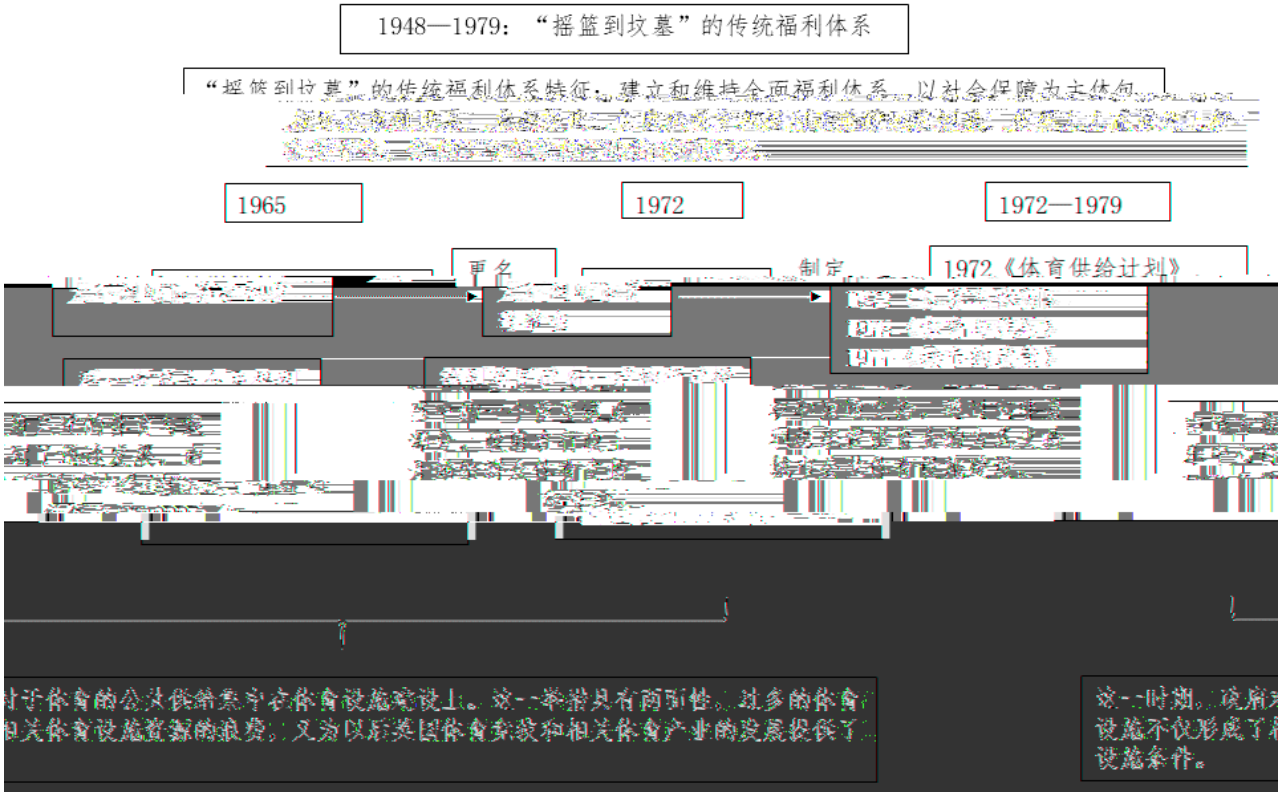
□ □ □ □ □ □ □ □ □

目录

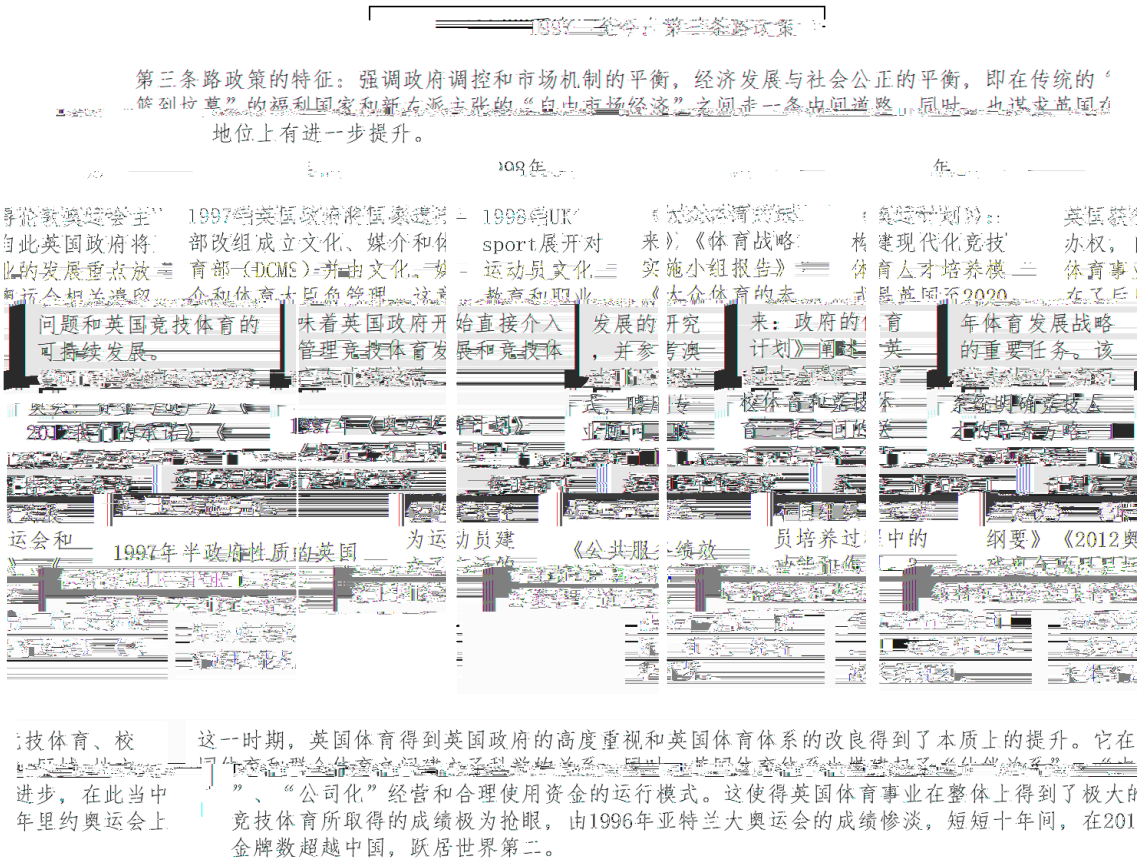
一、英国体育治理机构职能和政策目标的演变 · · · · · · · 4
1.1 旧治理模式下单元目标结构时代 · · · · · · · · · · 4
1.2 旧治理模式下多元目标结构时代 · · · · · · · · · · 6
1.3 新治理模式下多元目标结构时代 · · · · · · · · · · 7
二、新治理体系下，英国体育治理体系模式 · · · · · · · · 8
2.1 伙伴关系分工 · · · · · · · · · · · · · · · · · · 9
2.2 中央-区域-地方责任分工 · · · · · · · · · · · · · · 10
2.3 公司化治理 · · · · · · · · · · · · · · · · · · · 10
2.4 合理使用资金化 · · · · · · · · · · · · · · · · · 11
三、体育政策各发展目标具体模式 · · · · · · · · · · · · 12
3.1 竞技体育 · 13
3.1.1 建立优秀体育人才培养系统 · · · · · · · · · · 14
3.1.2 体育科研系统的建立 · · · · · · · · · · · · · 17
3.1.3 加强本土教练培训，拓宽优质教练选择 · · · 19
3.2 校园体育 · 20
3.2.1 校园体育的政策目标 · · · · · · · · · · · · · 20
3.2.2 校园体育的治理方式 · · · · · · · · · · · · · 21
3.3 群众体育: · 23
参考文献 · 25

一、英国体育治理机构职能和政策目标的演变

（一）旧治理模式下单元目标结构时代

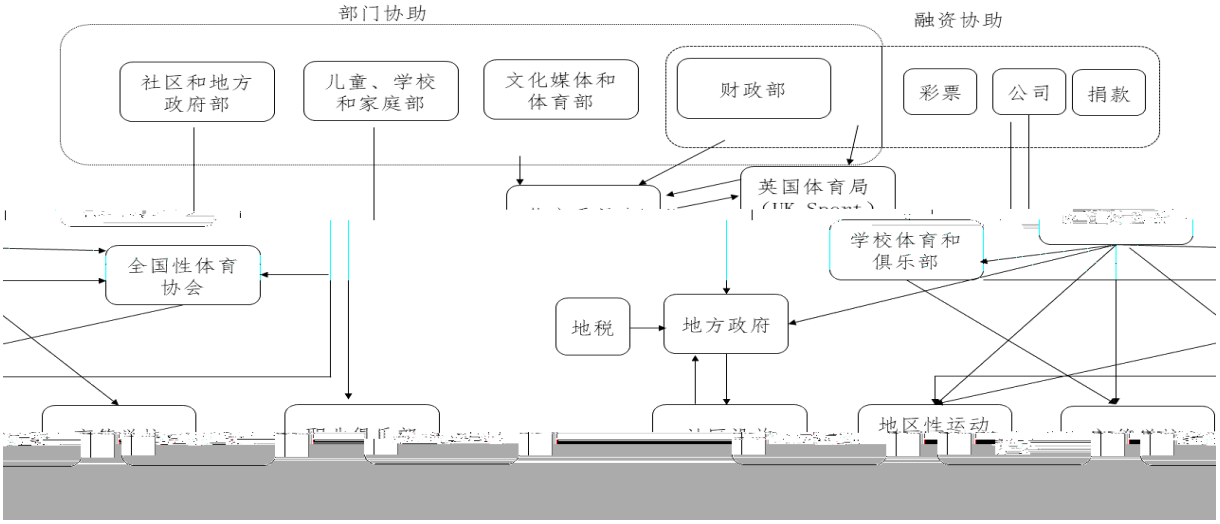


（二）旧治理模式下多元目标结构时代



技体育、校 这一时期，英国体育得到英国政府的高度重视和英国体育体系的改良得到了本质上的提升。它在
进步，在此当中 ”、“公司化”经营和合理使用资金的运行模式。这使得英国体育事业在整体上得到了极大的
年里约奥运会上 竞技体育所取得的成绩极为抢眼，由1996年亚特兰大奥运会的成绩惨淡，短短十年间，在201
金牌数超越中国，跃居世界第二。

二、新治理体系下，英国体育治理体系模式

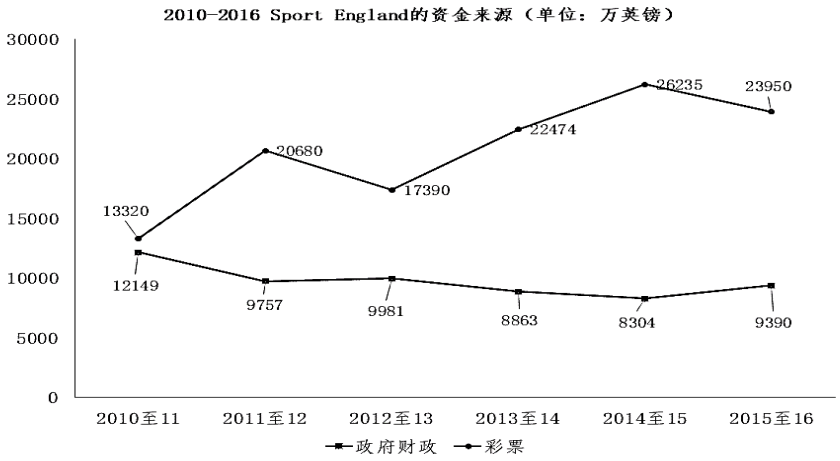


（一）伙伴关系

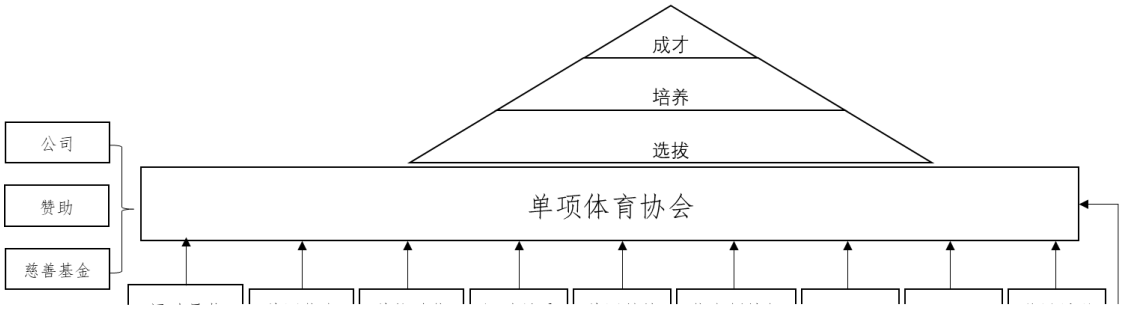
英国财政部	英国乐彩公司	英国体育委员(UK Sports)	区域体育协会
英国文化、媒体与体育部DCMS	运动争议处理论坛	各区域体育委员会(Regional Sports)	英国运动员委员会
			英国教练员协会

（三）公司化治理：

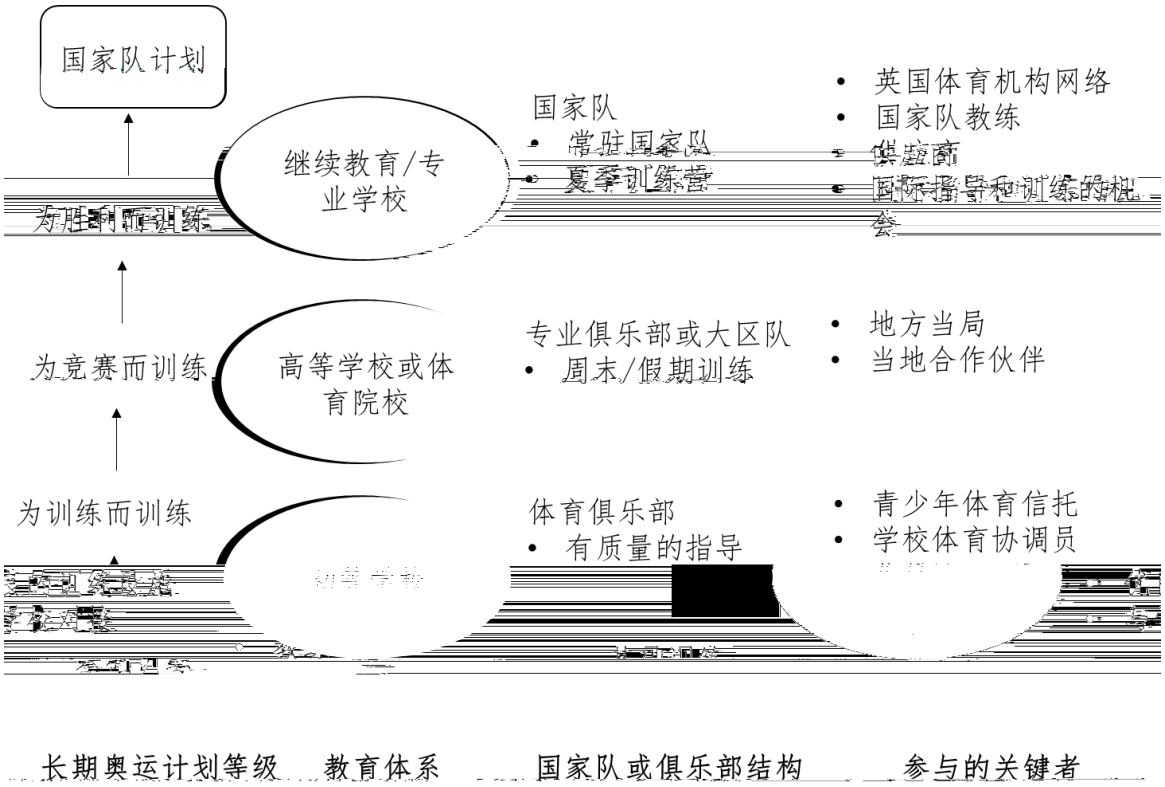
（四）合理使用资金化



（一）竞技体育



. 建立优秀体育人才培养系统


国家队计划
为胜利而训练
继续教育/专业学校
国家队
• 常驻国家队
• 夏季训练营
• 英国体育机构网络
• 国家队教练
• 供应商
• 国际指导和训练的机会
为竞赛而训练
高等学校或体育院校
专业俱乐部或大区队
• 周末/假期训练
• 地方当局
• 当地合作伙伴
为训练而训练
体育俱乐部
• 有质量的指导
• 青少年体育信托
• 学校体育协调员
长期奥运计划等级
教育体系
国家队或俱乐部结构
参与的关键者

加强本土教练培训，拓宽优质教练选择方向

（二）校园体育

．校园体育的政策目标

校园体育的治理方式：

(三）群众体育

参考文献